



# III Jornadas de Internacionalización del PAS

*27 de octubre de 2023*

*ESI. Universidad de Cádiz*

**VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN**

*Rafael Jiménez Castañeda*

*Vicerrector de Internacionalización en funciones*

**LA INTERNACIONALIZACIÓN  
UN CONCEPTO EN  
CONSTANTE EVOLUCIÓN**

**VISIÓN TRADICIONAL:** La universidad ha enfocado exclusivamente su atención en aquellos que acuden a ella en busca de educación superior, pero pocas veces el enfoque también se ha puesto en los que trabajan en la universidad para darles las capacidades y habilidades que permita adaptarse a la institución al entorno cambiante.

**INTERNACIONALIZACIÓN:** La necesidad de desarrollar en toda la universidad estas habilidades, se hace especialmente necesaria en los procesos de internacionalización de la enseñanza superior, donde los procesos son cada vez más rápidos.

La falta de capacitación y formación tanto del personal, **académico como administrativo**, en los procesos de internacionalización de las universidades es una situación grave que debe ser subsanada rápidamente.



### III JORNADA DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL PTGAS DE LA UCA

**EVOLUCIÓN CONSTANTE:** La internacionalización no se detiene, es un proceso en continua evolución influido por el contexto institucional, local, nacional e internacional. Por ello se necesita una continua adaptación al entorno y una continua innovación en los procesos y acciones de internacionalización.

**MODELO DE INTERNACIONALIZACIÓN UNIVERSITARIA:** Obviamente **no hay un modelo** estándar, cada institución debe determinar su política de internacionalización en base a su realidad, necesidades y objetivos estratégicos, para definir su Plan de Internacionalización.

**¿QUIÉN DEBE INTERVENIR EN EL DISEÑO DEL PLAN?:** Para definir el Plan de Internacionalización debe participar el equipo de gobierno, PDI, PTGAS y Estudiantes, es decir, toda la comunidad universitaria y la estructura de gobierno..



## PERCEPCIÓN DE LO QUE ES INTERNACIONALIZACIÓN

**VISIÓN INCOMPLETA:** Aún hoy en día sigue habiendo la percepción que internacionalización preferentemente es un desplazamiento al extranjero. Movilidades internacionales entrantes y salientes de estudiantes y personal. Esta visión es incompleta, puesto que las movilidades se ejecutan en porcentajes muy pequeños de la totalidad de la comunidad universitaria, entre 10-20%.

**INTERNACIONALIZACIÓN** es un proceso integral que debe incidir en la investigación, la enseñanza y el servicio a la sociedad. No es un objetivo en sí mismo, es un medio enfocado en la mejora de los tres aspectos antes citados.

**LA INTERNACIONALIZACIÓN** no puede ser elitista, si la apoyamos exclusivamente en la movilidad internacional lo sería. Debe orientarse a toda la comunidad universitaria, mediante estrategias como la INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA.



## INTERNACIONALIZACIÓN Y EL PTGAS

DEFINICIONES DE INTERNACIONALIZACIÓN EN LOS ÚLTIMOS 25 AÑOS: Si bien han ido evolucionando, rara vez han incluido al personal administrativo.

DEFINICIONES RECIENTES: La internacionalización desde un enfoque integral, ya citan e incluyen en el proceso de internacionalización al personal administrativo de las universidades.

***“...es vital tener en cuenta no solo a los académicos, sino también al personal de apoyo al responder a las necesidades de capacitación para la internacionalización.” Leask (2015)***

A PARTIR DE ESTE MOMENTO SE PRODUCE UN CAMBIO DE LA PERCEPCIÓN DEL PAPEL FUNDAMENTAL QUE DEBE JUGAR EL PTGAS EN LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS UNIVERSIDADES.



## INTERNACIONALIZACIÓN Y EL PTGAS

El personal administrativo debe abandonar el tradicional segundo plano en los procesos de internacionalización, para afrontar los retos y las necesidades institucionales, asumiendo el papel fundamental que desempeñan y mediante la capacitación adecuada participar activamente en las estrategias de internacionalización.

**Esta capacitación no son solo cursos de idiomas extranjeros, también estrategias de internacionalización en cada universidad y para todos los servicios.**

Ejemplo de este cambio puede verse en el proyecto ERASMUS+ SUCTI (*Systemic University Change towards internationalisation*) STRATEGIC PARTNERSHIP (2016-1-ES01-KA203-025646)

*La semilla del proyecto SUCTI se plantó por primera vez en 2011 en la Universitat Rovira i Virgili (Tarragona, España), cuando surgió la idea de crear un curso de internacionalización dirigido al personal administrativo.*

Traducido de la web del proyecto



# INTERNACIONALIZACIÓN Y EL PTGAS. PROYECTO SUCTI

<https://suctiproject.com/>



SYSTEMIC UNIVERSITY  
CHANGE TOWARDS  
INTERNATIONALISATION


≡ MENU

STRATEGIC PARTNERSHIP (2016-1-ES01-KA203-025646)

Click [here](#) for more information on the SUCTI Train the Trainer courses in Tarragona



## PROJECT FUNDING

 The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

2016-1-ES01-KA203-025646



El proyecto busca empoderar al PTGAS proporcionando capacidades y conocimientos sobre el proceso de internacionalización de sus universidades.



## INTERNACIONALIZACIÓN Y EL PTGAS. RETOS PARA LA UCA

- Mejora de las competencias lingüísticas del PTGAS, como vehículo de comunicación internacional.
- Desarrollo de más actuaciones en el ámbito de la **INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA**.
- Mantener e incrementar la participación del PTGAS en los programas de movilidad internacional. (LOSU)

*Artículo 27. Movilidad internacional de la comunidad universitaria. 1. El Gobierno, las Comunidades Autónomas y las propias universidades promoverán programas de movilidad e intercambio del estudiantado, del personal docente e investigador y del personal técnico, de gestión y de administración y servicios, **asegurando la igualdad de oportunidades y la no discriminación.***

- Recibir visitantes internacionales en todos los servicios de la UCA, para compartir buenas prácticas y conocer los procedimientos en otras universidades extranjeras. *Job shadowing ERASMUS+*
- Definir la estrategia de internacionalización de la UCA y desarrollar el Plan de Internacionalización de la UCA.

*Artículo 24. Estrategia de Internacionalización del Sistema Universitario.*

*1. El Gobierno, en colaboración con las Comunidades Autónomas y las universidades, aprobará la Estrategia de Internacionalización del Sistema Universitario...*

*2. Las universidades elaborarán sus propias estrategias o planes de internacionalización, tomando en consideración los objetivos establecidos en la estrategia a que se refiere el apartado 1 y en las estrategias que, en su caso, hayan adoptado las Comunidades Autónomas en esta materia. La implantación de los planes o estrategias y su nivel de cumplimiento constituirán criterios para la financiación por objetivos, de acuerdo con el artículo 56.*

### III JORNADA DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL PTGAS DE LA UCA

¡ MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN!  
THANK YOU VERY MUCH FOR YOUR ATTENTION !  
MUȚUMESC FOARTE MULT PENTRU ATENȚIE!

